



Henk Kuijpers

Horstenaar neemt MaaseikChamp over 02  
'Jack the grower' ziet kans in België



Collegetour Bedrijfswaarde 19 mei 03  
Gastpreker Jan Albers



Startschot op Parklaan in Eindhoven 04



## Aandeelhouder Dinnissen Machinefabriek treedt terug 'Emoties schakel je na 30 jaar niet uit'

**Met een management buy out trad een van de vier aandeelhouders bij Dinnissen Machinefabriek onlangs terug. Drie zittende directieleden, waaronder algemeen directeur Henk Kuijpers, namen de aandelen over. 'Als geen ander weten wij hoe belangrijk het is om bij een complex proces de juiste specialist te betrekken.'**

Dinnissen ontwikkelt en verkoopt complexe en kapitaal intensieve procestechnieken voor het verwerken van poeders en korrels aan bedrijven in de hele wereld. Henk Kuijpers werkt er ruim twintig jaar. Zijn collega Henri Michiels, de vertrekkende venoot, werkt er al meer dan 30 jaar. 'Dan neem je niet zo maar afscheid', zegt Kuijpers. 'Maar ook al koos Henri ervoor om zich volledig te richten op de verdere groei van Smood (red. organisatie die innovatieve gezonde voeding uit groenten en fruit ontwikkelt door de toepassing van nieuwe procestechnieken), emoties schakel je na 30 jaar niet eventjes uit.'

### Alles bespreekbaar maken

'Aeternus heeft het overnametraject nuchter en zakelijk begeleid maar mét oog voor de emoties', vertelt Mechiel Brouns projectmanager ING Bank. 'Pas als de emoties een plek hebben kun je alles goed zakelijk regelen. Een professionele overnameadviseur zorgt voor een goede voorbereiding, adresseert zaken die voor de ondernemer belangrijk zijn, maakt alles bespreekbaar en stuurt de verwachtingen. Dat heeft Aeternus heel goed gedaan.'

### Gelijkwaardige onderhandelingstafel

'En er moet een klik zijn', vult Henri Michiels aan. 'Die klik was er en dat zorgt voor rust om het overnametraject goed te doorlopen. Aeternus hanteert een gestructureerde en zorgvuldige manier van werken en dat brengt zaken op tafel waar je zelf nooit aan gedacht had. Daarbij voelden we ons als koper en verkoper tijdens het hele traject gelijkwaardig omdat Aeternus zorgt voor gelijkwaardigheid aan de onderhandelingstafel.'

### Hightech is mensenwerk

Kuijpers: 'Dinnissen ontwikkelt hightech oplossingen voor klanten. Maar of het nu MKB bedrijven zijn of multinationals zoals Nestlé, Pepsico en FrieslandCampina, vertrouwen is het begin van een goede samenwerking. En dat blijft mensenwerk. Het vertrouwen dat wij in de afgelopen 65 jaar hebben opgebouwd hoort net zo bij ons als onze opgebouwde ervaring in de ontwikkeling van machines en procestechnieken.'

### Kansen

'Dinnissen opereert in verschillende markten van feed en food tot farmacie en chemie,' vertelt Kuijpers trots. 'Die verscheidenheid biedt kansen om over de sectoren heen te kijken en te werken aan kruisbestuiving. Maar je moet de kansen wel zien. Er is tussen heel veel sectoren meer mogelijk dan wat er nu plaatsvindt. Ik raad het elke ondernemer aan om eens over de muren van je eigen bedrijf heen te kijken en te zien dat de wereld heel anders in elkaar kan steken. Je moet scherp blijven anders moet iemand anders het stokje van je overnemen. Zonder scherp te lukt het niet.'

aeternus



corporate finance



Jack Verdellen,

## Horstenaar neemt MaaseikChamp over 'Jack the grower' ziet kans in België

**Als kersverse directeur-eigenaar van Champignoncultuur Jagersborg BVBA staat Jack Verdellen voor de uitdaging om van het bedrijf weer een succes te maken. De goeroe van de champignonteelt alias 'Jack the grower', werkt op een grijs industriegebied in het Belgische Maaseik vol passie aan zijn witte parels. 'Door de professionele begeleiding is de overname een deal geworden. Ik was mijn gevoel totaal kwijt.'**

'Nederland behoort tot de absolute top voor wat betreft de teelt van champignons', vertelt Jack Verdellen. 'Maar de meeste mensen hebben er geen idee van hoe moeilijk dat het is. Als mijn vader vroeger bezig was in de kwekerij ging ik kijken. Meehelpen mocht niet vanwege de hygiëne. Van ziektes wist men nog weinig dus was mijn vader zo voorzichtig mogelijk. Daardoor leerde ik al jong hoe complex het telen van champignons is.'

### Nieuwe focus

'Mijn vrouw en ik wilden onze jarenlange opgebouwde kennis in een eigen bedrijf stoppen en die kans kwam met de overname van MaaseikChamp in Maaseik.

Hoewel de eigenaar, handelsbedrijf Banken Champignons, een bedrijf is van absolute naam en faam, zit hun kracht vooral in het vermarkten van champignons. Wat het bedrijf nodig had was een nieuwe focus op de teelt want alleen met een kwaliteitsproduct kan het bedrijf weer winstgevend worden en creëren we nieuwe groeikansen.'

### Professionele plukkers

'We zijn aan de slag gegaan met andere grondstoffen, creëerden het juiste herfstachtige klimaat én hebben professionele plukkers opgeleid. Een belangrijke taak als je bedenkt dat alle champignons voor de versmarkt met de hand worden geplukt. Samen met 77 medewerkers, waarvan 62 plukkers, telen we op 12.000 vierkante meter de beste champignons en rollen er straks 11,5 miljoen blauwe bakjes van elk 250 gram van de band.'

### Een schaakspel

'Vol vertrouwen stapte ik de gesprekken in over de overname. In een win-winsituatie moesten we er toch snel uitkomen? Daarin heb ik me vergist. Er kwamen

uiteenlopende fiscale en financiële vragen. En dat het bedrijf in België ligt maakte het juridische traject extra ingewikkeld. Zonder de professionele begeleiding van Aeternus was het niet gelukt. Ik ben weinig grijs. Zeg maar gerust zwart of wit. Dat leidde aan de onderhandelingstafel soms tot een breuk. Alles moet op papier. En dan gaat iedereen nadenken en kom je in een schaakspel terecht. Ik raakte mijn gevoel waarvoor ik het deed totaal kwijt. Aeternus heeft dat gevoel weer teruggehaald en ervoor gezorgd dat we 'on speaking terms' bleven. Dat biedt mij, mijn zoon en schoonzoon, die ook in het bedrijf werken, de kans om alleen de allerbeste champignons te kweken. En misschien nog een tweede of derde 'Jack the grower' als mijn opvolger.'

*'Vol vertrouwen stapte ik de gesprekken in over de overname.'*

## Collegetour Bedrijfswaarde 19 mei

### Gastpreker Jan Albers

Onder de titel 'Collegetour Bedrijfswaarde' organiseert Aeternus leerzame colleges voor ondernemers. Uitgangspunt voor de colleges is steeds de vraag hoe beslissingen van de ondernemer kunnen leiden tot een hogere bedrijfswaarde. Op 12 maart kwam het onderwerp 'Pricing Power voor winstgevende groei' aan de orde. Juriaan Deumer, Director bij Simon-Kucher & Partners, gaf een leerzame presentatie over Pricing strategies als valuedriver.

De volgende Collegetour Bedrijfswaarde is op dinsdag 19 mei in Conference Center the STRIP op de High Tech Campus in Eindhoven. Gastpreker is dit maal Jan Albers, CEO bij Gamma Holding, voorzitter van de Koninklijke Nederlandse Hockeybond en commissaris bij PSV. Het thema voor deze collegetour is: **Management als valuedriver**. Een thema wat bij hem past; in 2011 werd hij verkozen tot de op twee na beste CEO van Nederland.



## Nieuwe medewerkers in Venlo

### Maurice Koopmans

*Quality means doing it right when no one is looking*

Maurice (34) werkt vanaf maart 2015 bij Aeternus. Daarvoor is hij acht jaar werkzaam geweest bij een middelgrote multidisciplinaire accountants- en adviesorganisatie en heeft hij als adviseur corporate finance diverse bedrijfsovername-, management buy-in/out- en adviestrajecten succesvol afgerond. Na zijn studie Internationale bedrijfskunde aan de Universiteit Maastricht en aan de University of California, begon hij in 2004 zijn carrière als trainee bij een internationale retailer en werkte daarna bij één van de

grootste uitzendorganisaties in Nederland als adviseur voor onder andere transport-, food- en industriële productiebedrijven.

### Bas Rewinkel

*Price is what you pay. Value is what you get*

Bas Rewinkel (25) heeft zijn master Finance aan Tilburg University afgerond en werkt sinds februari 2015 als analist corporate finance bij Aeternus. Hij ondersteunt bij het maken van analyses en het samenstellen van waarderings- en financieringsrapporten. Tevens ondersteunt hij de Corporate Finance consultants bij de aan- en verkooptrajecten.



## Investeringsmaatschappij in beeld Thinkzact Capital

**Eerder dit jaar was Aeternus betrokken bij de participatie van Thinkzact Capital in het bedrijf van een klant. Reden voor Aeternus om Thinkzact in de schijnwerpers te zetten.**

Thinkzact is een Belgische investeringsmaatschappij die actief is in het MKB-segment in België en Nederland. Thinkzact telt drie managing partners met samen meer dan 30 jaar ervaring in leverage buy outs (Jo Breesch, Filip Lesaffer en Koen Verhelst). Het is de ambitie om een portfolio uit te bouwen met 20 à 25 bedrijven.

De focus van Thinkzact ligt op controle-participaties in niche-bedrijven met speciale aandacht voor handel/distributie en B2B dienstverlening. De interesse in de Nederlandse markt heeft twee belangrijke redenen: (1) de aanwezigheid in Nederland van innovatieve en rendabele ondernemingen in de target sectoren en (2) de ambitie om met de portfolio-bedrijven (zowel de Nederlandse als de Belgische bedrijven) in het meest nabije buitenland een marktpositie te verwerven / versterken.

Facts & Figures Thinkzact	
Bestaat sinds	2012
Aantal deelnemingen	6
Doelgroep	Bedrijven actief in niche-segmenten, bij voorkeur in handel en distributie en in B2B dienstverlening
Omzetniveau	€ 5 - € 25 miljoen
Deelnemingen	Euro Fresh Foods, Verbeek Benelux, Global Impact (Handel/Distributie) Tresco Engineering, THAU, EMD Tooling (B2B dienstverlening)

## Startschot op Parklaan in Eindhoven

**Aeternus is in Eindhoven verhuisd naar een nieuw kantoor op de Parklaan 34B. De opening van het nieuwe kantoor vindt plaats op donderdag 2 april 2015. Het officiële startschot wordt gegeven door de heer Ronald Slaats, sinds 1 januari 2015 voorzitter van de Brabant Zeeuwse Werkgeversvereniging (BZW) Eindhoven.**

Aeternus is bijna 10 jaar geleden opgericht in Venlo en is inmiddels het grootste onafhankelijke Corporate Finance kantoor in Zuid-Nederland. We zijn ambitieus en zien in de regio Eindhoven veel kansen om samen met het bedrijfsleven verder te groeien. In de regio Eindhoven zijn veel technische en innovatieve bedrijven actief

met ambitieuze plannen. Met ons nationale en internationale netwerk in meer dan 50 landen en onze expertise hopen wij aan de ambities van deze bedrijven een belangrijke bijdrage te kunnen leveren.



## Nieuwe medewerkers in Eindhoven

### Pedro Mol

*Most people overestimate what they can do in the short term and underestimate what they can do in the long term*

Pedro Mol (23) werkt sinds januari 2015 bij Aeternus als junior consultant corporate finance. Hij heeft zijn bachelor in international business behaald aan de University of North Carolina Wilmington en zijn MBA in International Finance & Investments aan de University of North Carolina Wilmington in samenwerking met University of Valencia. Alvorens zich bij Aeternus aan te sluiten is Pedro werkzaam geweest op de afdeling Mergers & Acquisitions bij EY en is hij professioneel tennisser geweest op de ATP World Tour.

### Eric de Ruijter

*Wat waardevol is, is niet hetzelfde als wat waarde heeft*

Eric (34) werkt met ingang van 1 april 2015 bij Aeternus als advisor corporate finance. Daarvoor was hij ruim 10 jaar werkzaam als relatiemanager bij ING Bank in de regio Zuidoost-Brabant. In 2004 rondde hij zijn universitaire studie Bedrijfseconomie succesvol af, met als specialisatie Corporate Finance. Hierna volgde hij nog diverse opleidingen voor de overname –en financieringspraktijk. Eric: 'Ik ga iedere dag met veel passie de uitdaging aan om voor onze opdrachtgevers het optimale resultaat te behalen.'

member of:




### Aeternus BV

*Kantoren*  
Parklaan 34b, Eindhoven  
Noorderpoort 39, Venlo

*Postadres*  
Postbus 239  
5900 AE Venlo

+31 (0)40 782 01 82 (Eindhoven)  
+31 (0)77 320 06 10 (Venlo)  
e. info@aeternuscompany.nl  
i. www.aeternuscompany.nl

 Laten we contact houden

**aeternus**  
corporate finance